



COMAM
CONSÓRCIO DE MUNICÍPIOS

ANEXO 1 (parte 1 de 2)

Altinópolis – Aramina – Batatais – Brodowski – Buritizal – Cravinhos – Cristais Paulista – Franca – Guairá – Guará – Igaçu – Iguape – Ipuã – Itirapuã – Ituverava – Jardinópolis – Jeriquara – Miguelópolis – Morro Agudo – Nuporanga – Orlândia – Patrocínio Paulista – Pedregulho – Restinga – Ribeirão Corrente – Ribeirão Preto – Rifaina – Sales Oliveira – Santo Antônio da Alegria – São Joaquim da Barra – São José da Bela Vista – Serrana

Resolução Secretário Executivo n. 01/2025

TORNA PÚBLICO O PROGRAMA ANUAL DE TRABALHO 2025 ATUALIZADO DO CONSÓRCIO DE MUNICÍPIOS DA ALTA MOGIANA – COMAM

O Secretário Executivo do Consórcio de Municípios da Alta Mogiana – COMAM, Sr. Lucas Bruxellas Parra, no uso de suas atribuições estatutárias vem apresentar ao Diretor-Presidente do COMAM, o Exmo sr. Luís Fernando Berardini Gaspar Júnior, Prefeito da Instância Turística de Batatais – SP, e a Assembleia Geral, esta resolução para, após avaliação, eventualmente referendá-la e homologá-la. Destarte:

CONSIDERANDO as atribuições estatutárias, contidas no Art. 52, inciso II, a qual estabelece a responsabilidade do Secretário Executivo de Elaborar o Programa Anual de Trabalho do Consórcio;

CONSIDERANDO as atribuições estatutárias, contidas no Art. 52, inciso II, a qual estabelece a responsabilidade do Secretário Executivo de Elaborar o Programa Anual de Trabalho do Consórcio;

CONSIDERANDO as atribuições estatutárias, contidas no Art. 52, inciso XII, a qual define como responsabilidade do Secretário Executivo “Estabelecer normas internas através de resoluções, avaliadas pelo Presidente e homologadas pela Assembleia Geral, sobre atribuições funcionais, remuneração, vantagens adicionais de salário, demissão, compras públicas e outras relacionadas ao quadro de pessoal voltadas ao funcionamento do Consórcio”;

CONSIDERANDO as atribuições estatutárias do Diretor Presidente,

contidas no Art. 52, inciso VII, definidas como “Avaliar as normas internas estabelecidas pelo Secretário Executivo sobre atribuições funcionais, remuneração, vantagens adicionais de salário, demissão e outras relacionadas ao quadro de pessoal;”

CONSIDERANDO as competências da Assembleia Geral do COMAM, definidas no Art. 48, inciso VIII, alínea b, de referendar o Programa Anual de Trabalho;

RESOLVE:

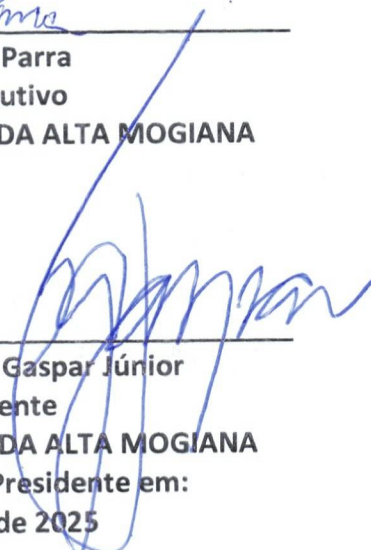
Art. 1º. Tornar público o Programa Anual de Trabalho para o ano de 2025 do Consórcio de Municípios da Alta Mogiana – COMAM, nos termos do anexo único parte integrante da presente Resolução, para produzir seus efeitos legais.

Art. 2º. Esta resolução entra a vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário e retroagindo seus efeitos ao dia 01 de janeiro de 2025

Franca, SP, 25 de novembro de 2025.



Lucas Bruxellas Parra
Secretário Executivo
CONSÓRCIO DE MUNICÍPIOS DA ALTA MOGIANA



Luís Fernando Benedini Gaspar Júnior
Diretor Presidente
CONSÓRCIO DE MUNICÍPIOS DA ALTA MOGIANA
Aprovado pelo Diretor Presidente em:
02 de dezembro de 2025

Homologado pela Assembleia Geral em:
02 de dezembro de 2025

PROGRAMA ANUAL DE TRABALHO PARA O ANO DE 2025 – ATUALIZADO

O Programa Anual de Trabalho do COMAM para o exercício de 2025 tem por objetivo orientar as ações estratégicas do Consórcio, mantendo o foco na cooperação entre associados, na inovação e na modernização da gestão pública. Como instrumento de acompanhamento, controle e avaliação, este programa busca alinhar os esforços dos entes consorciados, promovendo o desenvolvimento sustentável e a eficiência na prestação de serviços de interesse comum.

As iniciativas aqui apresentadas respeitam os princípios e dispositivos contidos no Protocolo de Intenções, no Contrato de Consórcio Público, na legislação aplicável (Lei Federal nº 11.107/2005, Decreto nº 6.017/2007, Lei Federal nº 14.133/2021, entre outras), bem como as normas internas do COMAM.

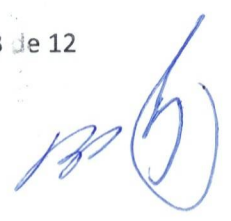
Este Programa Anual de Trabalho está estruturado em 3 (três)

EIXOS ESTRATÉGICOS:

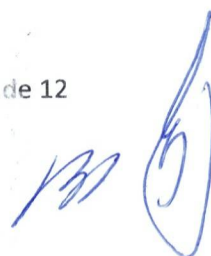
1. CONSOLIDAÇÃO INSTITUCIONAL
2. ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL
3. GESTÃO E EXECUÇÃO DE SERVIÇOS

Cada eixo estratégico contempla objetivos e ações, orientados a gerar valor público para os entes da federação consorciados e órgãos e entidades cooperados.

As ações previstas serão financiadas com a entrega de recursos dos entes da federação consorciados ao COMAM, realizadas por meio de contratos de rateio e através da remuneração de serviços (taxas administrativas) prestados pelo consórcio público por meio do Contrato de Concessão nº 01/2024, Termos de Cooperação eventualmente firmados com Municípios interessados, dispensada a licitação, nos termos do artigo 2º, § 1º, III da Lei Federal nº 11.107/05; artigo 10, II c/c artigo 18 e parágrafo único, do Decreto Federal nº 6.017/07, da Portaria STN nº 274/2016.



As ações previstas neste Programa Anual de Trabalho poderão ser acrescidas, complementadas e ou alteradas conforme necessidade.



SUMÁRIO:

EIXO ESTRATÉGICO 1 - CONSOLIDAÇÃO INSTITUCIONAL	6
Projeto 01 – Adesão de novos entes ao Consórcio	6
Projeto 02 – Reestruturação do setor contábil e de arrecadação do Consórcio:	6
Projeto 03 - Regularização Fiscal do Consórcio:	7
Projeto 04 – Mobilização do Conselho Fiscal do Consórcio:	7
Projeto 05 – Promover a transparência e acesso à informação:	8
Projeto 06 - Ampliação e aprimoramento da estrutura física e quadro de pessoal do Consórcio:	8
EIXO ESTRATÉGICO 2 - ARTICULAÇÃO INSITUCIONAL	9
Projeto 07 - Elaboração de Plano Regional de Gestão de Resíduos Sólidos ..	9
Projeto 08 – Divulgação do Turismo Regional.....	9
Projeto 09 – Fortalecer as relações interfederativas, parcerias com outros Poderes e instituições por meio do COMAM	10
EIXO ESTRATÉGICO 3 - GESTÃO E EXECUÇÃO DE SERVIÇOS	11
Projeto 10 - Realização de compras públicas compartilhadas.....	11
Projeto 11 – Aprimoramento dos serviços de iluminação pública nos Municípios aderentes ao Contrato de Concessão nº 01/2024.....	11

EIXO ESTRATÉGICO 1 - CONSOLIDAÇÃO INSTITUCIONAL

Descrição do Eixo Estratégico:

O eixo CONSOLIDAÇÃO INSTITUCIONAL tem como objetivo o desenvolvimento das estruturas necessárias para que o COMAM possa prestar de serviços aos entes associados, aumentar a economicidade e promover segurança jurídica aos Gestores e Conselho Fiscal, além de aumentar a transparência e atender aos apontamentos feitos pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

Projeto 01 – Adesão de novos entes ao Consórcio

Objetivo do Projeto:

Ampliar a área de atuação do consórcio para promoção de economicidade junto aos entes associados.

Ações Estratégicas:

- I. Participação em eventos para promover o Consórcio e captar contatos de possíveis novos consorciados;
- II. Aprovação em Assembleia Geral de solicitações de adesão ao Consórcio por novos entes;
- III. Elaboração de Projetos de Lei;
- IV. Elaboração de Contratos de Rateio para novos entes consorciados.

Projeto 02 – Reestruturação do setor contábil e de arrecadação do Consórcio:

Objetivo do Projeto:

Implementar no setor contábil do Consórcio os requisitos legais exigidos, munindo o Conselho Fiscal de informações, promovendo a transparência e atender aos apontamentos realizados pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, evitar a inadimplência e a conter o crescimento do estoque da sua dívida ativa.

Ações Estratégicas:

- I. Notificar o escritório de Contabilidade sobre as falhas na prestação dos serviços
- II. Encaminhar relatórios do Tribunal de Contas ao Setor Contábil;

6 de 12

- III. Substituição da Contabilidade do Consórcio por empresa especializada em Contabilidade no Setor Público;
- IV. Migração do sistema de contabilidade na modalidade desktop para sistema on-line de forma a promover maior transparência dos lançamentos contábeis;
- V. Divulgação das demonstrações contábeis em meio eletrônico de acesso ao público (Inciso III do artigo 14 da Portaria STN nº 274/2016);
- VI. Divulgação do Relatório de Gestão Fiscal e o Relatório Resumido da Execução Orçamentária em meio eletrônico de acesso ao público (Inciso IV do artigo 14 da Portaria STN nº 274/2016);
- VII. Implementar processos administrativos para formalização, acompanhamento e controle pagamentos de mensalidades dos entes consorciados de forma que toda documentação esteja disponível para realizar eventuais procedimentos extrajudiciais e judiciais de cobrança;
- VIII. Realizar a contratação de boletos bancários registrados para facilitar a identificação dos pagamentos realizados pelos municípios ao COMAM;
- IX. Elaboração de Resolução para regulamentação de protesto de títulos em caso de inadimplência contínua dos entes consorciados.

Projeto 03 - Regularização Fiscal do Consórcio:

Objetivo do Projeto:

Providenciar a regularização dos débitos tributários federais e eventuais débitos estaduais e municipais.

Ações Estratégicas:

- I. Regularização fiscal referente aos débitos relativos a tributos federais;
- II. Pesquisa e regularização de eventuais débitos tributários estaduais;
- III. Contratação de empresa especializada para levantamento de débitos tributários municipais referentes à PPP de iluminação pública para que seja possível sua regularização.

Projeto 04 – Mobilização do Conselho Fiscal do Consórcio:

Objetivo do Projeto:

Promover maior controle contábil e das atividades do Consórcio, atendendo também as recomendações do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo

Ações Estratégicas:

- I. Encaminhamento de documentações contábeis para o Conselho Fiscal;
- II. Implementação de sistema de controle interno e contabilidade especializada no setor público para munir adequadamente o Conselho Fiscal com informações que possibilitem a análise contábil do Consórcio;
- III. Realização de reuniões do Conselho Fiscal e emissão de pareceres.

Projeto 05 – Promover a transparência e acesso à informação:

Objetivo do Projeto:

Promover o acesso as informações de interesse público do Consórcio conforme exigências da Portaria STN nº 274/2016 e recomendações do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

Ações Estratégicas:

- I. Divulgação do orçamento em meio eletrônico de acesso ao público (Inciso I do artigo 14 da Portaria STN nº 274/2016);
- II. Divulgação do contrato de rateio em meio eletrônico de acesso ao público (Inciso II do artigo 14 da Portaria STN nº 274/2016);
- III. Divulgação das demonstrações contábeis em meio eletrônico de acesso ao público;
- IV. Divulgação do Relatório de Gestão Fiscal e o Relatório Resumido da Execução Orçamentária em meio eletrônico de acesso ao público;
- V. Contratação de novo site institucional do Consórcio com layout mais limpo e de fácil manuseio, melhorando assim a busca de informações e promovendo maior transparência;
- VI. Divulgação das Leis de adesão ao COMAM;
- VII. Divulgação dos Contratos de Rateio de 2023 a 2025.

Projeto 06 - Ampliação e aprimoramento da estrutura física e quadro de pessoal do Consórcio:

Objetivo do Projeto:

Viabilizar estrutura física e quadro de pessoal básico do consórcio possibilitando a realização de licitações, inexigibilidades e dispensas de licitação e aprimorar os mecanismos de controle interno.

Ação Estratégica:

- I. Firmar Termo de Parceria com os entes consorciados para disponibilização de um agente de contratações do Consórcio;

8 e 12

- II. Firmar Termo de Parceria com os entes consorciados para disponibilização de um agente de contratações do Consórcio. Esta ação estratégica também contempla o Projeto 02 - Atendimento às recomendações do TCE -SP;
- III. Participação em treinamentos, lives, workshops e cursos para capacitar o quadro de pessoal do Consórcio, melhorando sua produtividade e efetividade;
- IV. Aquisição de armários, mesas, caixas e outros mobiliários e equipamentos para viabilizar o armazenamento de documentação e viabilizar condições físicas adequadas de trabalho para os funcionários que atuam na sede do Consórcio.

EIXO ESTRATÉGICO 2 - ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL

Descrição do Eixo Estratégico:

Promover a articulação entre os entes consorciados ao COMAM, divulgando soluções regionais, fortalecendo a representatividade política da região, estabelecendo novas parcerias, divulgando políticas públicas implementadas pelo Governo do Estado de São Paulo, Governo Federal e com o Poder Legislativo.

Projeto 07 - Elaboração de Plano Regional de Gestão de Resíduos Sólidos

Objetivo do Projeto:

Elaborar estudo e promover debate para análise de solução conjunta dos resíduos sólidos da região.

Ações Estratégicas:

- I. Elaboração de estudo preliminar referente a possível Plano Regional de Gestão de Resíduos Sólidos para a região a fim de estabelecer futura e eventual parceria público privada.
- II. Promover audiências públicas para divulgação de estudos referentes ao Plano Regional de Gestão de Resíduos Sólidos para a região a fim de estabelecer futura e eventual parceria público privada.

Projeto 08 – Divulgação do Turismo Regional

Objetivo do Projeto:

9 de 12

Construir estruturas e ações para divulgar o turismo regional de forma a atrair turistas e investimentos públicos e privados.

Ações Estratégicas:

- I. Fórum Permanente Regional do Turismo da IGR Lagos do Rio Grande, permitindo que os Municípios pertencentes à RT Lagos do Rio Grande permaneçam no Mapa do Turismo Brasileiro e possibilitando a participação no Programa Federal de Regionalização do Turismo^{1 2};
- II. Participação em Feiras para divulgar o potencial turístico regional tais como Feira do Empreendedor e Conexidades;
- III. Realizar Câmaras Técnicas do Turismo de forma a divulgar boas práticas institucionais entre as prefeituras consorciadas.

Projeto 09 – Fortalecer as relações interfederativas, parcerias com outros Poderes e instituições por meio do COMAM

Objetivo do Projeto:

Fortalecer a comunicação entre Municípios, Governo do Estado, Governo Federal, Poder Legislativo e outras entidades com o intuito de estabelecer parcerias, divulgar políticas públicas e viabilizar encaminhamento de demandas e recebimento de recursos externos aos municípios.

Ações Estratégicas:

- I. Realização de eventos em parceria com as Secretarias do Governo do Estado de São Paulo, tais como Secretaria de Cultura e Secretaria de Educação e instituições parceiras;
- II. Realização de eventos com o SESC Franca para divulgação de serviços do sistema S e estabelecimento de eventuais parcerias.
- III. Realização de reuniões com representantes do Legislativo Estadual e Federal para encaminhamento de demandas dos municípios por meio do diálogo e via ofícios;
- IV. Realização de contatos com representantes do Governo Federal e do Estado de São Paulo para viabilizar o acesso a políticas públicas.

¹ MTUR. PORTARIA MTUR Nº 9, DE 24 DE ABRIL DE 2025. Disponível em: <

<https://www.gov.br/turismo/pt-br/centrais-de-conteudo/-publicacoes/atos-normativos-2/2025/portaria-mtur-no-9-de-24-de-abril-de-2025>>.

² Brasil. Ministério do Turismo. Coordenação Geral de Regionalização. Programa de Regionalização do Turismo - Roteiros do Brasil: Módulo Operacional 3: Institucionalização da Instância de Governança Regional. Brasília, 2007.

EIXO ESTRATÉGICO 3 - GESTÃO E EXECUÇÃO DE SERVIÇOS

Descrição do Eixo Estratégico:

O eixo GESTÃO E EXECUÇÃO DE SERVIÇOS tem como objetivo proporcionar o desenvolvimento local e cooperado junto aos entes Consorciados. As ações buscam a estruturação das políticas públicas voltadas a soluções inovadoras, desenvolvimento de políticas setoriais, frente aos desafios regionais, ambientais, econômicos e sociais.

Projeto 10 - Realização de compras públicas compartilhadas.

Objetivo do Projeto:

Promover a economicidade por meio de compras compartilhadas realizadas pelo Consórcio.

Ações Estratégicas:

- I. Realizar levantamento prévio de demandas dos municípios por meio da realização de Assembleia Geral;
- II. Realizar Licitações Compartilhadas, Contratações Conjuntas, Contratações Individuais por Licitação, Contratações Diretas Individuais e Inexigibilidades de bens e serviços;
- III. Realizar procedimentos auxiliares previstos na Lei de Licitações;
- IV. Gerenciar, executar e fiscalizar os contratos administrativos;
- V. Permitir, disponibilizar e gerenciar adesão as Atas de Registro de Preços – ARP, na condição de órgão não participante;
- VI. Elaborar o Plano de Contratações Anual de 2025
- VII. Elaborar o Plano de Contratações Anual e Planejamento de Licitações de 2026.

Projeto 11 – Aprimoramento dos serviços de iluminação pública nos Municípios aderentes ao Contrato de Concessão nº 01/2024

Objetivo do Projeto:

Modernizar 100% do parque de iluminação pública dos municípios aderentes ao

11 de 12

Contrato de Concessão nº 01/2024 melhorando a eficiência energética e promovendo sustentabilidade.

Ações Estratégicas:

- I. Modernizar 100% do parque de iluminação pública dos municípios de Aramina, Batatais, Buritizal, Ituverava, Jardinópolis, Jeriquara, Miguelópolis, Morro Agudo, Nuporanga, Patrocínio Paulista, Pedregulho, Restinga, Sales Oliveira, São José da Bela Vista e Serrana.
- II. Iniciar procedimento para regularização de abertura de conta-vinculada do Contrato.



12 de 12

